

# 미래로 도약하는 강한 kit

주목받는 대학·앞서가는 대학·백년가는 대학



## 기호 2 백년금오의 초석 곽호상

### 학력 및 경력

- ▶ 1982~1986 서울대학교 기계공학과 학사
- ▶ 1986~1992 KAIST 기계공학과 석사 및 박사
- ▶ 1992~1994 한국원자력연구원 선임연구원
- ▶ 1995~1996 일본우주과학연구소 외국인연구원
- ▶ 1997~2000 KISTI 슈퍼컴퓨터센터 선임연구원
- ▶ 2000~ 현재 금오공과대학교 기계시스템공학과 교수

## 연구 활동

- ▶ 논문실적 논문지 게재 60편 (SCI급 30편)
- ▶ 특허 “플립칩 본더장치”(특허10-0518978) 포함 등록 10건
- ▶ 수상실적 2002년 금오공과대학교 우수연구상  
2011년 Int. Conf. on Mechatronics & Applied Mechanics, 최우수논문상  
2016년 특허전략유니버시아드 한국공학한림원장상 (지도교수상)
- ▶ Keynote 1998년 Int. Heat Transfer Conference (IHTC 11)  
2001년 Symp. on Advances in Computational Heat Transfer (CHT'01)

## 산학협력 활동

- ▶ 산학연구실적 27과제 (책임 21과제, 기업참여형 산학협력 19과제)
- ▶ 대표실적 2008~2020 삼성광통신/대한광통신과 협업  
금오공대 연구팀, 국내 최고의 광섬유 생산공정 분석 그룹으로 성장  
2000~2012 (주)탐엔지니어링과 장기간 협력으로 중소기업을 중견기업으로 성장 시킨 멘토

## 학내 활동

- ▶ 2020~2021 4차산업혁명혁신선도대학 사업단장
- ▶ 2015~2017 산학협력단장 / 연구본부장 / 산학협력교육원장
- ▶ 2013~2015 kit융합기술원장
- ▶ 2013~2014 입학관리본부장

사업명	기간	총사업비	역할
4차산업혁명혁신선도대학사업	2020~2021	20 억원	사업단장
산학융합지구조성사업	2011~2016	466 억원	사업단장 (2015~2016)
학부교육선도대학사업(ACE)	2012~2013	113 억원	부단장 (2012)
산학협력선도대학사업(LINC+)	2017~2018	56 억원	기획 총괄책임

## 대외 활동

- ▶ 2018.11~현재 구미시 4차산업혁명위원회 신산업분과 위원장
- ▶ 2017.02~2019.02 미래 경북전략위원회 위원
- ▶ 2016.03~2016.05 경북 전략산업(스마트기기) 육성 기본계획 수립 과제책임자
- ▶ 2015.06~2016.05 전국대학교 산학협력단장·연구처장 협의회 부회장
- ▶ 2015.03~2017.12 (주)대경지역대학공동기술지주 이사

# 미래로 도약하는 강한 kit

우리는 42년 길지 않은 역사지만 힘차게 달려 특성화 국립대학으로 성장해 왔습니다. 그동안 우리가 이룬 성공에는 1990년 국립대학 전환, 2005년 양호동 캠퍼스 이전과 같은 도약의 전기가 있었습니다. 2021년 우리는 학령인구 감소, 지역경제 침체, 4차 산업혁명 시대 개막, 대학 교원의 대규모 세대 교체 등, 미래를 위협하는 위기와 유연하고 빠른 대응으로 한 단계 도약할 수 있는 기회를 동시에 마주하고 있습니다. 앞으로 4년 생존을 넘어 명문 금오공대로 도약하기 위한 새로운 발판을 마련하고자 합니다.

Kumoh 1.0 (1980~1989)	금오공대의 설립 및 대학의 운영체제 구축	1.0
Kumoh 2.0 (1990~2004)	국립대학 시스템 전환 및 발전의 기초 확보 - 작지만 강한 공학 중심 대학으로 선택과 집중	2.0
Kumoh 3.0 (2005~2019)	양호동 캠퍼스 시대 개막으로 외형 성장과 대외인지도 확보 - 특성화된 대학, 내실있는 대학, 열심히 하는 대학 이미지 구축 교육, 산업, 사회 환경의 대변화로 고등교육 혁신 압력 증대	3.0
Kumoh 4.0 (2020~ )	지속적인 성장을 통해 명문 금오공대로 도약 - 시대가 요구하는 미래형 공학교육 선도 - 거점국립대학을 능가하는 비교우위 경쟁력 확보	4.0

시급한 과제는 향후 3년 동안 집중적으로 나타날 입학자원 감소 위기에 대응하고 극복하는 것입니다. 대학경영에 입학과 취업에 역점을 두고 세상이 주목할 만한 프로젝트를 진행하여 우리 대학의 전국적 지명도를 단기간에 획기적으로 끌어올리겠습니다.

다음 과제는 대학의 장기적인 발전을 위한 기초를 확실히 다지는 것입니다. 대외적으로 경쟁력 있는 우리 대학 고유의 교육, 연구, 산학협력 모델을 육성하겠습니다. 특수목적 재정사업을 유지하여 재정구조를 안정화하겠습니다. 우리 대학 구성원 한 사람 한 사람이 자신이 가장 잘 할 수 있는 방법으로 대학 발전에 참여하는 자긍심 넘치는 금오공동체를 만드는데 최선을 다하겠습니다.

주목받는 대학! 앞서가는 대학! 백년가는 대학!  
여러분과 함께 만들어가겠습니다.

기호 **2** 백년금오의 초석  
**곽호상**

## VISION

# 미래로 도약하는 강한 kit

전략  
목표

주목받는  
대학

앞서가는  
대학

백년가는  
대학

위기를  
기회로

제4차 산업혁명 기술혁신    초연결 사회    포스트코로나 디지털 환경  
학령인구 감소    지역경제 위기    연구여건 약화    재정 부족    취업률 하락

7대  
약속

- 1/ 가고 싶은 대학, **금오 브랜드**를 창출하겠습니다.
- 2/ 재정을 확대해 **백년 금오의 토대**를 구축하겠습니다.
- 3/ 실전에 강한 교육으로 **학생 성공시대**를 열겠습니다.
- 4/ 연구 활성화를 통해 **대학 경쟁력**을 강화하겠습니다.
- 5/ 산학협력의 질 향상으로 **미래 산업**을 선도하겠습니다.
- 6/ 금오인 모두가 신명나는 **행복공동체**를 만들겠습니다.
- 7/ **지역사회와의 소통**을 강화하고 **인프라를 공유**하겠습니다.

# 1 가고 싶은 대학, 금오 브랜드를 창출하겠습니다.

## 4차 산업혁명 선도형 대학 브랜드 창출

- 세계 최초 5G+ 개방형 플레이그라운드 프로젝트 추진
- 미래 개척 융합 칼리지 설립 및 첨단학과 신설
- 경북 초고성능컴퓨팅센터 유치

## 취업 잘하는 대학 명성 재건

- 금오공대 추천 채용기관 200개 확보
- 취업지원본부를 취업진로지원처로 격상
- 취업 맞춤형 마이크로디그리과정 운영

## 학령인구 감소 위기 대응

- 입학자원 전국화를 위한 홍보 패러다임 전환
- 입학본부를 입학처로 격상 운영
- 해외 진출 기업 연계 정원외 유학생 유치

# 2 재정을 확대하고 위상을 강화해 백년 금오의 토대를 구축하겠습니다.

## 재정구조 안정화와 투자 자원 확충

- 대형국책사업 창출을 통한 산학협력단 예산 500억 시대 개막
- 특수목적 고유 재정사업(연 50억+) 확보
- 대학발전기금 100억 모금

## 대학 위상 강화

- 장관급 총장 국립대학으로 지위 격상
- 부총장/부처장 제도 도입을 통한 전문경영체제 구축

## 생동감 넘치는 미래지향 캠퍼스 조성

- 도서관 지하공간 개발을 통한 복합커뮤니티센터 건립
- 신평동 캠퍼스 증축을 통한 교육 및 연구시설 확장
- 양호동 캠퍼스 진입로 지상화 추진



# 3

## 실전에 강한 교육으로 학생 성공시대를 열겠습니다.

### 강하고 알찬 대학교육 브랜드 육성

- 학과별 최적 교육모델 브랜드화 재정 지원
- 새시대 교육의 헤더쿼터 미래교육혁신본부 신설
- 글로벌 교육 프로그램 강화

### 대한민국 No.1 융합설계교육 선도

- 금오 Coop (기업 연계) 교육 모델 브랜드화
- 테크노관 디지털관 글로벌관 신편캠퍼스 메이커스페이스 구축
- 전국 규모 창의융합설계 경진대회 개최

### 미래형 교육지원시스템 구축

- 미래 교육을 위한 학사운영 규제 철폐 및 제도 유연화
- AI/클라우드 기반 조교/자가학습 지원 시스템 구축
- 교육 행정지원 전산시스템 통합 및 간소화

## 교육

# 4

## 연구 활성화를 통해 대학 경쟁력을 강화하겠습니다.

### 연구 집중환경 조성

- 대형 연구기획 지원을 위한 전담조직 운영
- 연구중점교수제 도입
- 생애주기 맞춤형 연구지원 체계 구축  
(신임-중견-명예교원)

### 대학원 활성화

- 대학 차원 대학원생 인건비 지원
- 대학원생 취업 지원 프로그램 신설
- 대학 차원 박사과정 해외 교육프로그램 지원

### 선도연구 역량 강화

- 연구기획 지원을 통한 선도연구그룹 육성
- 도전형 기획연구 및 지역 거점형 협동연구 지원
- 포스트닥 채용 지원

## 연구

# 5

## 산학협력의 질 향상으로 미래 산업을 선도하겠습니다.

### 산업 선도 역량 강화

- 지역산업 선도형 중점R&D센터 유치
- 컨소시엄 기획형 산학 R&D 스케일업
- 지역산업정책 Think Tank 설립

### 실질적 산학협력 강화

- 수익 창출형 기술지주회사 및 학교기업 설립
- 산학협력 교육/연구/봉사 지원 전담조직 운영
- 신입교원 연구중심 강소기업 1:1 매칭 지원

### 산학협력 체계 고도화

- 산학협력단 중심 산학협력 거버넌스 정립
- 창업에서 성장까지 기업융합지원 체계 전문화
- 페이퍼리스 원스톱 과제관리시스템 구축

## 산학 협력



## 6 / 금오인 모두가 신명나는 행복공동체를 만들겠습니다.

### 복지

#### 구성원의 삶의 질 증진

- 교직원 대상 법률자문 지원
- 교직원 건강검진 업그레이드(4대 암 검진 포함)
- 교직원 대상 멘탈 케어 프로그램 운영

#### 공정하고 합리적인 교원 제도 운영

- 교연비 개편을 통한 교원 처우 개선
- 신입교원 연차록(OJT, 시수 감면 등) 프로그램 도입
- 전공장/국책사업 팀장 등 봉사에 대한 보상 확대
- 장단기 연구년제 도입
- 정년교원 공로연수제 및 석좌교수제 도입
- 합리적인 교원인사제도 개선

#### 미래를 함께 하는 일터 조성

- 성과 중심의 공정한 평가와 보상 확대
- 직군별 직업 안정 대책 마련
- 대학회계직 및 산단회계직의 직급체계 도입 및 처우 개선
- 직원 대학원 학위과정 지원

#### 학습 및 생활환경 개선

- 통학버스 접근성 강화
- 학생회 및 동아리 지원 확대
- 신평동 캠퍼스 학생 휴게공간 확보
- 기숙사 2인실 및 휴게/복지시설 확충
- 학생 대상 정기 문화행사 개최

## 7 / 지역사회와의 소통을 강화하고 인프라를 공유하겠습니다.

- 4차 산업혁명 대응형 시민교육 프로그램 강화
- 지역주민의 캠퍼스 이용 활성화
- 지역주민과 함께 하는 문화행사 유치
- 지역 초중고 대상 교육 봉사 프로그램 확대
- 학연관 협의체계 구축을 통한 지역사회 선도 위상 강화

### 지역사회 공헌

# 재정투자 계획

## 재정 추가확보 계획

(억원)

구분	2022년	2023년	2024년	2025년
특수목적 고유 재정사업 확보			30	50
대형 국책사업 수주를 통한 예산 추가 확보	30	40	80	100
대학발전기금 모금 확대	10	15	15	20
기술지주 및 학교기업을 통한 수입 확충		2	5	10
인프라 공사비 국비 및 지방비 확보		20	80	80
합계	40	77	210	260

## 재정 지출 계획

### 금오 브랜드 창출 및 토대 구축

	2022년	2023년	2024년	2025년
4차 산업혁명 선도형 대학 브랜드 창출	10	10	5	5
취업 잘하는 대학 명성 재건	3	3	2	2
학령인구 감소 위기 대응	5	5	5	5
생동감 넘치는 미래지향 캠퍼스 조성(국비, 지방비 포함)		10	100	100
합계	18	28	112	112

### 실전에 강한 교육으로 학생 성공시대 개막

	2022년	2023년	2024년	2025년
강하고 알찬 대학교육 브랜드 육성	4	3	3	3
대한민국 No.1 융합설계교육 선도	3	3	3	3
미래형 교육지원시스템 구축		3	3	1
합계	7	9	9	7

### 연구 활성화를 통한 대학 경쟁력 강화

	2022년	2023년	2024년	2025년
연구 집중환경 조성	4	4	4	4
대학원 활성화	3	3	5	5
선도연구 역량 강화	2	3	4	4
합계	9	10	13	13

### 산학협력의 질 향상으로 미래 산업 선도

	2022년	2023년	2024년	2025년
산업 선도 역량 강화	1	3	5	5
실질적 산학협력 강화	3	3	5	5
산학협력 체계 고도화	3	1	1	1
합계	7	7	11	11

### 금오인 모두가 신명나는 행복공동체 구축

	2022년	2023년	2024년	2025년
구성원의 삶의 질 증진	2	2	2	2
공정하고 합리적인 교원 제도 운영	2	2	2	2
미래를 함께 하는 일터 조성		2	2	3
학습 및 생활환경 개선	2	4	3	3
합계	6	10	9	10

### 지역사회와 소통을 강화하고 인프라 공유

	2022년	2023년	2024년	2025년
	1	2	2	2