제8대 총장임용후보자선거를 위한

정책토론회 관련 질의내용 사전 제출

대학전체 대상 정책토론회

- 우리 대학은 학칙에 따라 대학평의원회와 교수회를 대학행정과 관련된 여러 의사결정에 있어 최고 심의기구로 두고 대학운영의 민주성과 구성원의 참여를 보장하기 위한 제도를 운영하고 있습니다. 현 제도하에서 교무를 총괄할 권한을 지닌 총장이 심의기구의 권고를 수용하지 않고 자신의 생각대로 대학을 운영할 수 있으며 이는 규정 위반은 아닙니다. 실제로 이러한 일들이 우리 대학에서도 여러 차례 발생한 바 있습니다.
  우리 대학의 총장입후보자로서 이런 상황에 대한 견해와 향후 심의기구의 심의권을 명확히 보장하고 대학을 구성원들의 의사를 존중하며 민주적으로 운영하기 위해 어떤 노력을 할지 구체적으로 밝혀주십시오.

대학전체 대상 정책토론회

4) 대학 의사결정체계에 관한 소견

저는 지금 총장께서 우리대학을 독자적으로 운영하여 대학 구성의 참여권을 보장하지 못했다고는 보지 않습니다. 대학을 운영하다보면 최고 의사결정권자는 많은 의견을 수렴하여 의사결정을 내리게 됩니다. 급변하는 환경에 시급성을 요하는 의사결정은 부득이하게 사전 의견을 못 반영하지만 추후 의사결정에 대한 사항을 대학 구성원에게 알리는 것이 있었으리라 봅니다.

제가 이번 선거에서 제시하는 슬로건이 **“우리, 모두 함께 갑시다!”** 입니다. 이에 저는 대학 운영체계에 대한 2가지 입장을 밝힙니다.

첫째, 본부 보직자 중심의 의사결정이 아닌 **개방적인 "kit 의사결정체계”** 도입하겠습니다. kit 의사결정체계는 앞으로 본부와 교수회, 직원협의회, 대학평의원회 모두 동등한 입장의 파트너로 주요 문제를 논의해서 결정하는 체계가 될 것입니다. 대학의 교무위원회, 인사위원회 등 대학 구성원의 의견 수렴이 필요한 곳이라면 대학 구성원 모두 참여 할 수 있는 의사결정 체계를 만들겠습니다.
대학을 구성하고 있는 우리 모두가 민첩한 상호협력으로 주요 사항에 대하여 공동 심의하고 의결하도록 하겠습니다.

둘째, 본부 주요보직교수의 교수회 임명동의(안) 제도를 도입하여 **대학행정의 전문성과 검증된 보직교수의 협력 행정체계**를 수립하도록 하겠습니다.

핵심전략 5 효율적 대학 운영 및 시스템 구현

효율적 대학 운영 체계

대학본부 내 연구처 업무팀 포함 개설

교수는 연구만 집중!
행정은 시스템이 책임지는 책임 행정 체계 수립!

본부 보직자 중심의 의사결정이 아닌
오픈형
"kit 의사결정커미티" 도입

교수회와의 긴밀한 상호협력
(주요 사항 공동 심의 및 의결)

대학 행정 전문성 중심의
협력 행정체계 수립

본부 주요보직교수의
교수회 임원동의안 제도 도입

학생 · 직원 · 교수 중심의 지원 체계

학생 · 직원 · 교수중심의
"kit 차세대지능정보시스템" 구축

Information Strategy Planning(ISP)을 통한 시스템 재정립

대학 행정은 절차(서류) 중심에서
업무 중심의 능동적 행정프로세스 혁신

Process Innovation 수행을 통한 업무 프로세스 재정립