



조직개편/위임전결권확대

전문성 고려/선진화된 행정서비스

균형 발전 중심형캠퍼스 구축

1 조직 개편

A1.1 특성화 중심의 조직 재편

- 로봇 센터, 에너지 센터 설치
- 5G 이동통신, 바이오 관련 연구소 설치
- 유명무실한 교내 각종 연구소를 4차 산업 중심의 실질적인 연구소 또는 센터로 재정비
- 로봇과 에너지 관련 융합학과신설
- **자유전공 학부 도입** : 1년제와 4년제로 운영, 1년제는 1학년 말에 타 학과 선택 및 배정, 4년제는 자유전공 트랙(자기설계) 선택
- **평생교육 강화** : 일반인 상대로 평생교육의 일환으로 대학 교육과정 이수 기회 제공, 시간제 등록한 성인 학습자(시간제등록생) 대상 원격수업강좌

A1.2 기획협력처를 기획홍보처로 개편

- 대학 홍보 기능을 강화
- 대학의 교육/연구/산학협력을 비롯한 제반 사항 언론 홍보 강화

A1.3

기숙대학 부활

- 4차 산업혁명시대의 미래지향적 역량 강화
- 창의적 사고, 융합적 사고, 협업과 공동체 의식, 문제해결력, 자기 주도적 활동, 섬김과 나눔의 리더십 함양
- 국제화 능력 함양을 위한 외국어 교육 및 AR/VR을 이용한 선진문화의 간접 체험 실시
- 기초학력 함양 및 진로탐색

2

위임전결권 확대 및 강화

A2.1

책임 처장제 도입

- 주요 정책 입안·결정·집행시 **처장 책임 명시**
- 기관장 책무, 면책·보호·우대 및 소극 행정 예방

A2.2

학부(과)장,전공장 위상 강화

- 단순한 의사 전달자의 역할에서 학부장은 단과대학장, 전공장은 학과장으로서의 역할을 수행할 수 있도록 위상 및 권한 강화
- 보직수당, 시수감면 등 개선, 전공 단위별 예산 배정에 학부과장·전공장 의견 청취
- **전공장에 대한 책임시수 감면 및 보직수당 지급방안 모색**

A2.3

과장/팀장 권한 강화

- 부서별 **과장 권한 강화**(예, 과장 전결권 개선)
- 총장-부서 과장 회의 실시
- 팀장급 직원의 권한을 강화하여 정책 입안을 제시할 수 있는 환경 조성
및 **팀장 전결 제도 도입**
- 책임있게 일할 수 있는 여건을 조성하고 **적극행정 면책제도 보장**

3

전문성/효율성 고려한 행정

A3.1

선진행정을 위한 직원 역량 강화

- 적극적인 직무수행으로 인해 발생하는 민·형사상 소송비용 등을 지원하는
‘공무원 책임보험’ 가입(현재 인사혁신처에서 실시함)
- 업무역량 향상을 위한 지원 확대
- 사무관 승진 대상자 교육 지원

A3.2

전문성을 고려한 직무배치 및 순환제 시행

- 전문성·효율성을 고려한 직원인사
- 중간 간부를 비롯한 직원의 선순환을 통하여 다양한 분야의 업무를 수행할
기회 부여

A3.3

산학협력단 직원 자체 승진제도 도입

- 산단 직원의 전문성 및 안정성을 통한 업무 효율성 제고
- 산학협력단소속 직원의 **직위/직급 부여**로 책임감 있고 능동적인 업무 효율성 향상 및 **직급수당 지급**
- 담당직무에 대한 책임과 권한을 부여하고 장기근속 유도와 함께 산학협력 노하우를 축적 및 활용함으로써 업무의 효율성 제고
- 업무특성, 업무량, 업무난이도에 따라 특정 직무에 대해 **직무수당 지급**

4

선진화된 행정 서비스 구현

A4.1

정책 결정 과정의 민주적 거버넌스 확립

- 제도 개선에 대해 교수·직원의 제안이 자유로운 ‘워킹 문화’ 조성
- 학과의 의견 및 기획 적극 반영
- 직무수행으로 인해 발생하는 민·형사상 소송비용 등을 지원하는 ‘**공무원 책임보험**’ 제도를 도입

A4.2

수요자 중심의 서비스 확립

- 중요 일정 리마인드 서비스 제공
(종료 1주일 전 마감 일정 알림 서비스 도입)

A4.3

페이퍼리스 미래형 행정 인프라 구축

- 필요한 행정적 규정 조항의 단순화 및 전산입력과 동시에 페이퍼를 제출하는 이중적인 행정의 단순화로 행정 운영의 효율성 제고

5

균형 발전 중심형 캠퍼스 구축

A5.1

신평캠퍼스의 고도화 활용

- 신평 캠퍼스를 산학연관 활성화 프로그램 추진의 전진기지로 활용
- 교육부와 재협상으로 **두 학과 복귀 추진**
- 양호동과 동일한 행·재정적 처우 개선

우리 모두 함께 갑시다 **이재원** Best kit Together kit Strong kit

대학위기에 당당하게 대처하는 강한 총장

중앙정부와 지자체의 **네트워크**와 구성원간의 **소통**과 **화합**으로
Robot-Energy 특성화를 통해 위기를 극복하겠습니다.